

# Ostrovská teplárenská, a.s.

Letos dokončí výstavbu prvního kotle  
na spalování lesní štěpky



**Ostrovská teplárenská, a.s., je moderní teplárenská společnost zajišťující dodávky energií v rámci města Ostrova v Karlovarském kraji. „Vyrábíme a dodáváme teplo pro vytápění a ohřev teplé užitkové vody pro více než šest tisíc bytů v Ostrově a pro řadu subjektů v oblasti komerční, správní i občanské vybavenosti,“ uvádí v interview pro Svět Průmyslu statutární ředitel Ing. Radek Havlan. „Vyrábíme rovněž elektrickou energii,“ dodává. Společnost vznikla v roce 1994 a jediným akcionářem je město Ostrov.**

## Co vlastně vaše společnost obhospodařuje?

V majetku společnosti je kompletní řetězec technologií pro výrobu a distribuci tepla. Jedná se o vlastní zdroj (zahrnující tři stávající uhelné kotle, turbogenerátor a točivou redukcí pro výrobu elektrické energie, včetně dalších doplňujících technologických celků), dále primární i sekundární rozvody a také předávací stanice ve městě. Výrobu tepla a elektrické energie zajišťujeme kogeneračním způsobem, což umožňuje dosáhnout významnou úsporu paliva a mnohem vyšší účinnost využití energie obsažené v palivu ve srovnání s oddělenou výrobou tepla a elektřiny.

## Mohl byste připomenout nejdůležitější firemní události za rok 2015?

Jak z pohledu roku 2015, tak i v dlouhodobém horizontu je pro naši společnost i pro naše odběratele rozhodně nejvýznamnějším přínosem

dokončení výměny primárních topných rozvodů ve městě v souvislosti se změnou topného média z páry na horkou vodu. Projekt začal již v roce 2000 a byl dokončen v závěru loňského roku. Jeho zásadní přínos spočívá v tom, že vytváří podmínky pro další efektivní fungování a rozvoj systému centrálního zásobování teplem ve městě v příštích letech. Pro ilustraci uvedu nejdůležitější části loni zrealizované závěrečné etapy: výměna páteřního tepelného přivaděče vedoucího z teplárny do centra města a dalších rozvodů ve městě v délce trasy 3 km, výstavba nové hlavní výměňkové stanice v areálu teplárny pro zásobování města, která slouží k přeměně páry na horkou vodu, dále rekonstrukce několika zbývajících parních předávacích stanic ve městě.

## Nabídnete ještě jiné novinky?

Celý teplárenský sektor v republice v posledních letech prochází relativně rozsáhlou modernizací.

## Ing. Radek Havlan

Ing. Radek Havlan (51) je statutárním ředitelem společnosti Ostrovská teplárenská, a.s., čtvrtým rokem. Ve firmě působí šest let. V minulosti zastával řídicí pozice v oblasti přípravy a realizace investic. Je absolventem ČVUT Praha, fakulty strojní.

### Jaké je vaše životní krédo?

Bez práce nejsou koláče. Poctivá dlouhodobá práce musí přinést výsledky, i když v krátkodobém měřítku a optikou současnosti to tak nemusí vždy vypadat.

### Jak motivujete či inspirujete zaměstnance?

Snad to nevyzní jako klišé, ale jako důležitý moment vidím vlastní příklad ostatním kolegům. S nadsázkou říkám, že jsou dvě kategorie zaměstnanců: jedni, kteří chtějí, a druzí, které je třeba postrčit. První se dají motivovat jednoduše, aktivitu mají v sobě. Druhé musíte poštouchnout, uděláte to obrazně jednou, dvakrát, potřetí to už nemá v některých případech význam a většinou je efektivnější se rozloučit. Motivace spočívá v individuálním přístupu, na každého funguje něco jiného, nic se nedá zcela paušalizovat.

Teplárny a rozvody se hodně stavěly v 70. a 80. letech minulého století. Jedná se o technická zařízení, která většinou dosáhla horizontů své morální i fyzické životnosti. Proto dochází k jejich obnově, která je dnes navíc akcelerována novými přísnějšími legislativními požadavky – v oblasti ekologie, provozní účinnosti apod.

My nejsme v tomto procesu výjimkou. V podmínkách naší společnosti je modernizace rozplánována do dvou fází. První fázi jsem již zmínil, proběhla výměna primárních rozvodů ve městě a přechod na efektivnější distribuční médium de facto během posledních 15 let, ta je dokončena.

Cílem druhé fáze modernizace, která v současnosti začíná, je obnova vlastního zdroje spočívající v postupné výměně všech kotlů za nové, které budou splňovat příslušné ekologické a provozní požadavky a parametry. V současné době již probíhá výstavba prvního kotle na spalování lesní štěpky. Předpoklad jeho zprovoznění je ve 3. čtvrtletí tohoto roku.

### Modernizaci plánujete údajně na pět let dopředu?!

V rámci modernizace dojde k optimalizaci celkové velikosti zdroje a výkonu jednotlivých kotlových jednotek dle současných potřeb soustavy zásobování teplem. Akci bychom rádi dokončili za čtyři roky, nicméně počítáme s jistou časovou rezervou, proto hovoříme o pěti letech. Závazným časovým limitem je pro nás rok 2022, protože do té doby je zapotřebí, dle požadavků zákona o ochraně ovzduší, celý proces dokončit.

### Akce souvisí s investicemi?

Rozhodně ano. Uvedu příklad: za poslední dva roky jsme v oblasti rozvodů tepla ve městě proinvestovali řádově 130 milionů korun včetně dotací ze Státního fondu životního prostředí. Vedle toho samozřejmě běží standardní provozní investice na zdroji atd.

### Lze srovnat hospodářské výsledky roku 2014 a 2015?

Výsledky lze porovnávat z více hledisek. Naše podnikání významně ovlivňují klimatické podmínky, z tohoto pohledu byly oba roky podobné. Lze konstatovat, že již třetí zimní období po sobě je klimaticky nadprůměrně teplé, což se projevuje v nižších objemech prodeje tepla a elektřiny, následně i tržeb. Podobnou zkušenost zaznamenávají všechny energetické subjekty v republice. Hospodaření společnosti v roce 2015 bylo i přes tyto nepříznivé podmínky uzavřeno s kladným hospodářským výsledkem, plán jsme lehce překročili. Rok 2014 pro nás byl nestandardní mj. s ohledem na technickou závadu jednoho z kotlů. Z důvodu zajištění nepřetržitých dodávek tepla našim odběratelům i po dobu odstraňování této závady došlo k provozování ostatních kotlů v nestandardním režimu, což se negativně projevilo přechodným snížením efektivity výroby.

### Co očekáváte od roku 2016?

Z hlediska klimatických podmínek už bereme v potaz „nejhorší“ scénáře, jak jsem naznačil – průběh předchozích tří zimních období nás „vycvičil“. Letošní plán jsme nastavili s ohledem na klimatické podmínky z minulých období konzervativně, takže



Úplný název společnosti dle obchodního rejstříku:  
Ostrovská teplárenská, a.s.

Sídlo:  
Mořčovská 1210, 363 01 Ostrov, Česká republika

Založení společnosti:  
1994

Počet zaměstnanců:  
69

Obor podnikání:  
energetika – teplárenství

Roční obrát společnosti:  
126 mil. Kč bez DPH

Management  
Statutární ředitel:  
Ing. Radek Havlan

www.ostrovka-teplarenska.cz



Ing. Radek Havlan

„Současná doba je pro energetiku hodně bouřlivá. Až čas ukáže, že některým věcem neutěčeme.“



očekáváme, že dosáhneme standardních výsledků. Pokud budou lepší, tak jenom dobře.

### V Ostrově nejspíš nemáte konkurenci. Není tedy vaše pozice jednodušší?

S názorem o „monopolním“ postavení teplárenských dodavatelů se setkávám poměrně často. Realita je však poněkud jiná. V současné době mají odběratelé tepla oproti podmínkám v minulosti určitě více možností volby, jakým způsobem si zajistit dodávku tepelné energie. Tudíž tzv. klasická uhelná energetika se pohybuje ve zdravém konkurenčním prostředí. Spíše bych řekl, že je proti některým médiím v nevýhodě, protože velká energetika je hodně regulovaná, jsou na ni kladeny velké soubory různých požadavků – legislativních, finančních,

ekologických, bezpečnostních atd. Plynová kotelna v domě pro deset bytů se naproti tomu provozuje v mnohem volnějším režimu mj. v oblasti revizí, měření emisí a dalších záležitostí spojených s jejím provozem. Také některé nesystémově nastavené dotace, preferující pouze jednu oblast nebo charakter zdrojů, nám ke konkurenceschopnosti nepomáhají.

Často se však zapomíná na několik velmi důležitých a pozitivních důvodů, proč tento způsob centrální výroby a distribuce tepla vznikl. Zmínit lze určitě ekologické hledisko, mj. teplárny s vysokými komíny nezpůsobují znečišťování nejbližšího okolí vytápěných lokalit oproti lokálním nízkoemitujícím zdrojům, dále teplárny dosahují vysoké účinnosti výroby tepla ve srovnání s lokálními zdroji, centrální zdroj se také mnohem lépe a efektivněji kontroluje z pohledu dodržování ekologických podmínek,

technického stavu a bezpečnosti zařízení oproti například stovkám malých domovních kotelen. Někdy je krátkozrace a izolované rozhodováno o efektivitě způsobu zásobování teplem bez zahrnutí komplexního a dlouhodobého pohledu na celou problematiku, započtení veškerých nákladových položek a všech dalších souvisejících podmínek. Tento přístup je možné někdy zaregistrovat i při rozhodování státní správy.

Mnohdy až díky nám si zúčastnění uvědomí mnoho dalších aspektů, které je nutné při rozhodování vzít v úvahu, aby neudělali neekonomický a nevratný krok. Je to hodně o osvětě a diskuzi o potřebách odběratelů. Samozřejmě cena je jedním z rozhodujících parametrů, ve kterém musíme být konkurenceschopní.

### Jaký vidíte jako profesionál trend v oboru?

Současná doba je pro energetiku bouřlivá. Vezmu-li to z dlouhodobého hlediska, tak energetika byla vždycky stavěna jako robustní stabilní rezort, v němž bylo mnoho věcí relativně ustálených, ať již šlo o zajištění paliva, dodávky, ceny. Přibližně posledních pět, sedm let dochází k významným změnám, ať v oblasti ekologie, tzn. nových limitů, nebo cen energetických surovin a komodit. Elektřina stále padá cenově dolů posledních zhruba šest let, významný pokles zaznamenává v současné době i cena černého uhlí, ropy, plynu. Samostatnou kapitolu tvoří i otázka emisních povolenek čili systému sankcí, které platí velké zdroje za vypouštění CO<sub>2</sub>. Celkově vše směřuje k diverzifikaci energetických zdrojů. Přibývají-li obnovitelné zdroje, tak se může zdát, že význam centrálních na první pohled klesá, ale to je jenom zdání, protože slunce nesvítlí a vítr nefouká pořád. Stejně musíte držet stabilní rozvodné sítě a být v pohotovosti, což se projevuje na ekonomice, fixní náklady vám jen stěží mohou klesat. Energetika se nachází v „přechodu“. Tradiční zdroje obrazně jako by stály ekonomicky proti novým. Současný vývoj techniky ale zatím neumožňuje zajistit zásobování energiemi jen z obnovitelných zdrojů. Jak Evropa, tak ČR hledají kompromis, jak by se všechno dalo sladit. Probíhá například diskuze ohledně nové tarifkace cen elektřiny, mám pocit, že obdobný princip může využít i oblast teplárenství. Alternativní zdroj dům teplem obvykle nenakrmí stoprocentně, zejména v době velkých mrazů. Objekt je pak nutné zásobit teplem částečně z jiného zdroje, třeba plynem, elektřinou nebo z teplárny, tudíž se musí počítat s určitými fixními náklady na tento doplňkový zdroj. A tady je výrazná podobnost s právě probíranými jističi. Odebere-li někdo teplo z teplárny jenom párkrát za rok, nepokryjeme tím naše fixní náklady, bez lidí a technologie se neobejdete, platíte je, udržujete zařízení atd. Na danou situaci prostě bude muset systém teplárenství vhodným způsobem reagovat.

Svět Průmyslu